

การบริหารจัดการ ความเสี่ยงทางการศึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.รศ สุนทรายุทธ



10038097

ห้องสมุด วพบ.สุรินทร์

ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยบูรพา

คำนำ	ก
สารบัญ	ค
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ฎ

ตอนที่ 1 : การบริหารจัดการทางการศึกษาเพื่อหวังผล

บทที่ 1 การบริหารจัดการทางการศึกษา	3
1) ลักษณะทั่วไปของการศึกษา	4
2) ระบบการศึกษา	6
3) ตัวบ่งชี้ของระบบการศึกษา	6
4) ระบบสถานศึกษา	7
5) ผลผลิตและผลลัพธ์ในระบบการศึกษา	9
6) โรงเรียนและระบบสังคม	10
7) สถานศึกษากับองค์การแห่งการเรียนรู้	15
8) การบริหารจัดการ	18
9) การบริหารจัดการเพื่อคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา	18
10) การบริหารจัดการเพื่อหวังผล	19
11) สรุป	20
บรรณานุกรม	21

บทที่ 2 การวางแผน : จุดเริ่มต้นของการจัดการ	22
1) บทบาทของการวางแผน	23
2) ชนิดของการวางแผน	24
3) ชนิดของแผน	25
4) จุดเริ่มต้นของการบริหารจัดการ	26
5) สรุป	33
บรรณานุกรม	34

	หน้า
บทที่ 3 การควบคุม : จุดสุดท้ายของความสำเเร็จ	35
1) ความหมายของการควบคุม	36
2) ความจำเป็นในการควบคุม	36
3) องค์ประกอบของการควบคุม	37
4) หลักการควบคุม	38
5) กระบวนการควบคุม	40
6) กิจกรรมในการควบคุม	41
7) สรุป	44
บรรณานุกรม	45
บทที่ 4 เครื่องมือและเทคนิคในการวางแผน	46
1) เครื่องมือที่ใช้ในการคาดการณ์อนาคต	47
2) การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน	52
3) โปรแกรมเชิงเส้น	53
4) ตัวแบบจำลองสถานการณ์	54
5) เครื่องมือในการวางแผนโครงการ	55
6) สรุป	59
บรรณานุกรม	60
บทที่ 5 เครื่องมือและเทคนิคในการควบคุม	61
1) การควบคุมด้านข้อมูล	62
2) การควบคุมด้านการเงิน	66
3) การควบคุมด้านบุคลากร	68
4) การควบคุมด้านคุณภาพ	69
5) สรุป	71
บรรณานุกรม	72

ตอนที่ 2 : สภาพปัญหาการตัดสินใจกับความเสี่ยง

บทที่ 6 ปัญหาและการตัดสินใจ	75
1) ความหมายและประเภทของปัญหา	76
2) ขั้นตอนในการแก้ปัญหา	77
3) การตัดสินใจ	83
4) สรุป	88
บรรณานุกรม	89
บทที่ 7 หลักการและทฤษฎีการตัดสินใจ	90
1) ความหมายและความสำคัญ	91
2) แนวคิดและรูปแบบการตัดสินใจ	91
3) ทฤษฎีความขัดแย้งของเจนิส-แมนส์	102
4) การตัดสินใจของผู้บริหารสถานศึกษา	104
5) การตัดสินใจแบบมีส่วนร่วม	105
6) สรุป	109
บรรณานุกรม	110
บทที่ 8 เทคนิคและวิธีการตัดสินใจ	111
1) กระบวนการและตัวแบบการตัดสินใจ	112
2) โครงสร้างการตัดสินใจ	112
3) การตัดสินใจภายใต้ภาวะแน่นอน	113
4) การตัดสินใจภายใต้ภาวะไม่แน่นอน	114
5) การตัดสินใจภายใต้ภาวะเสี่ยง	119
6) ขบวนการตัดสินใจ	127
7) การตัดสินใจโดยกระบวนการวิเคราะห์ห้อย่างมีขั้นตอน	130
8) การตัดสินใจโดยทฤษฎีเกมส์	137
9) สรุป	146
บรรณานุกรม	147

ตอนที่ 3 : การจัดการความเสี่ยง

บทที่ 9 ความเสี่ยงกับความไม่แน่นอน	151
1) ความหมายของความเสี่ยง	152
2) ความสำคัญของความเสี่ยง	153
3) ผู้บริหารกับความเสี่ยง	154
4) ความเสี่ยงกับผู้บริหาร	155
5) กัณฑ์ในการตัดสินใจ	156
6) ปัจจัยเสี่ยงจากอิทธิพลภายนอกและภายในองค์กร	159
7) สรุป	164
บรรณานุกรม	165
บทที่ 10 ประเภทและตัวแบบความเสี่ยง	166
1) ประเภทความเสี่ยง	167
2) ระบบและตัวแบบความเสี่ยง	173
3) ต้นแบบวงจรความเสี่ยง	174
4) สรุป	180
บรรณานุกรม	181
บทที่ 11 กลยุทธ์การจัดการและการควบคุมความเสี่ยง	182
1) หน่วยงานและภาระหน้าที่รับผิดชอบความเสี่ยง	183
2) การประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง	184
3) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	187
4) การควบคุมความเสี่ยง	188
5) ระบบการควบคุมภายใน	190
6) สรุป	192
บรรณานุกรม	193

บทที่ 12 การบริหารจัดการความเสี่ยง	194
1) แนวคิดใหม่ในการบริหารความเสี่ยง	195
2) ภารกิจและวิสัยทัศน์ผู้บริหาร	195
3) หลักการบริหารความเสี่ยง	196
4) ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยง	197
5) สรุป	209
บรรณานุกรม	210

ตอนที่ 4 : การสังเคราะห์

บทที่ 13 การควบคุมภายใน	213
1) ความหมายวัตถุประสงค์และแนวคิดของการควบคุมภายใน	214
2) ความรับผิดชอบของผู้กำกับดูแลและฝ่ายบริหารต่อการควบคุมภายใน	216
3) มาตรฐานการควบคุมภายใน	219
4) การประเมินความเสี่ยง	235
5) การออกแบบการควบคุมภายใน	237
6) การนำระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไปปฏิบัติ	237
7) การประเมินผลการควบคุมภายใน	238
8) การปรับปรุงการควบคุมภายใน	240
9) สรุป	241
บรรณานุกรม	242

บทที่ 14 ความเสี่ยงด้านคุณภาพการศึกษา	243
1) สภาพและปัญหาการบริหารจัดการการศึกษา	244
2) ทฤษฎีการบุคคลที่เกี่ยวข้องกับระบบการศึกษา	245
3) ทฤษฎีการสนับสนุนการศึกษา	253
4) ระบบการจัดการและกระบวนการผลิต	253
5) การบริหารการศึกษาที่เป็นนิติบุคคล	254
6) การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน	257
7) สรุป	261
บรรณานุกรม	262

	หน้า
บทที่ 15 ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	264
1) สภาพทั่วไป ของการจัดซื้อจัดจ้าง	265
2) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	268
3) ความเสี่ยงด้านนโยบาย	270
4) ความเสี่ยงด้านคุณภาพ	270
5) ความเสี่ยงด้านคุณลักษณะ	271
6) ความเสี่ยงด้านราคา	272
7) ความเสี่ยงด้านผู้ขาย	272
8) ความเสี่ยงด้านทุจริต	273
9) การควบคุมความเสี่ยง	274
10) สรุป	276
บรรณานุกรม	277
บทที่ 16 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	278
1) วัตถุประสงค์ของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้	279
2) ความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ	279
3) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	279
4) การระบุและจำแนกความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	280
5) การวิเคราะห์ความเสี่ยง	280
6) การประเมินความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยง	281
7) การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี	282
8) กรณีศึกษา	285
9) สรุป	287
บรรณานุกรม	288

บทที่ 17 การตรวจสอบภายในสถานศึกษา	289
1) ความหมายของการตรวจสอบภายใน	290
2) วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน	290
3) ความสำคัญของการตรวจสอบภายในสถานศึกษา	290
4) ประเภทการตรวจสอบภายใน	291
5) ระบบการตรวจสอบภายในระดับสถานศึกษา	291
6) การตรวจสอบทางการเงินในสถานศึกษา	294
7) บทบาทของผู้เกี่ยวข้องกับการทุจริตในองค์การ	299
8) การตรวจสอบภายนอก	300
9) สรุป	301
บรรณานุกรม	302
บรรณานุกรม	305